



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Comité départemental d'accompagnement des entreprises en difficulté

18 novembre 2025  
Préfecture de l'Eure



## Ordre du jour

- ♦ **Propos introductif**

**1 - État des lieux de la conjoncture économique**

**2 - Tableau de bord de la détection, de l'orientation et de l'accompagnement des entreprises en difficultés**

**3. Actualité de la facturation électronique**

- ♦ **Tour de table et échanges**



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Ouverture du comité et propos introductifs



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## État des lieux de la situation économique

- **Présentation de la conjoncture économique : Banque de France  
DDFIP – URSSAF**
  - **Regards croisés sur les défaillances d'entreprise**

## Conjoncture macro-économique – Données de la Banque de France

Karim Soualah

Directeur de la succursale d'Évreux



## Projections macroéconomiques france - 2025



### POINTS CLÉS DE LA PROJECTION FRANCE

	2024	2025	2026	2027
<b>PIB réel</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>
	<i>0,0</i>	<i>0,1</i>	<i>- 0,1</i>	<i>- 0,1</i>
<b>IPCH</b>	<b>2,3</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,8</b>
	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>- 0,1</i>	<i>0,0</i>
<b>IPCH hors énergie et alimentation</b>	<b>2,3</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>
	<i>0,0</i>	<i>- 0,2</i>	<i>- 0,1</i>	<i>0,0</i>
<b>Taux de chômage (BIT, France entière, % de la population active)</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>7,6</b>	<b>7,4</b>
	<i>0,0</i>	<i>- 0,1</i>	<i>- 0,1</i>	<i>0,0</i>

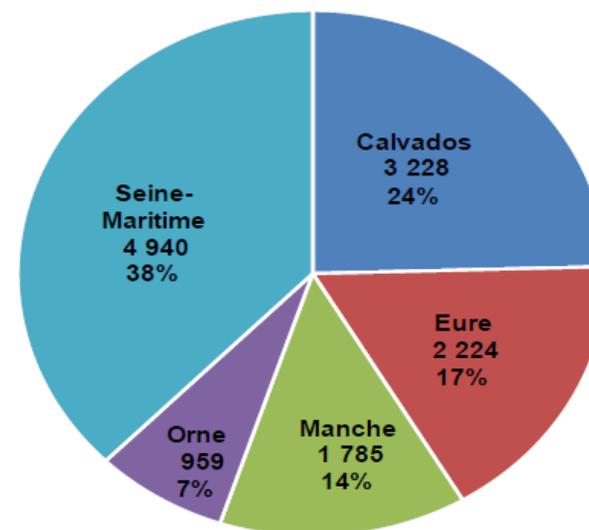
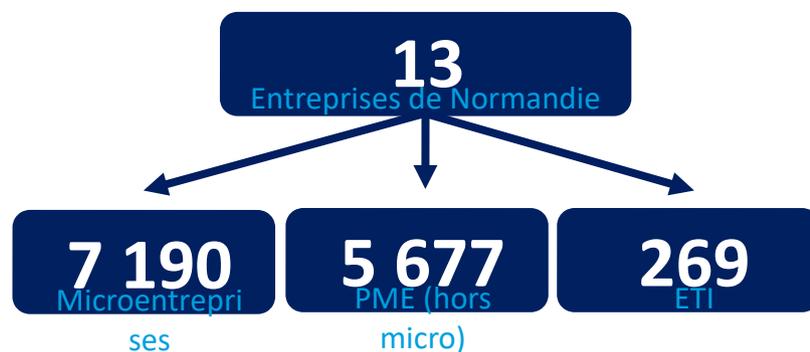
Données corrigées des jours ouvrables. Taux de croissance annuel sauf indication contraire. Les révisions par rapport à la prévision de juin 2025, fondée sur les comptes trimestriels du 30 avril 2025, sont indiquées en italique, calculées en points de pourcentage et sur des chiffres arrondis. Projections fondées sur les comptes trimestriels du 29 août 2025 et réalisées sous des hypothèses techniques établies au 15 août 2025.

## Conjoncture Normande – octobre 2025

Champ de l'étude :

Documents comptables des entreprises normandes

Exercices de 12 mois – Clôtures du 30 septembre 2024 au 31 décembre 2024



*Microentreprises* : elles occupent moins de 10 personnes et ont un chiffre d'affaires annuel qui n'excède pas 2 millions d'euros.

*PME (hors microentreprises)* – Petites et Moyennes Entreprises : elles occupent moins de 250 personnes et ont un chiffre d'affaires annuel qui n'excède pas 50 millions d'euros.

*ETI* – Entreprises de Taille Intermédiaire : elles n'appartiennent pas à la catégorie des PME, occupent moins de 5 000 personnes et ont un chiffre d'affaires annuel qui n'excède pas 1,5 milliard d'euros.

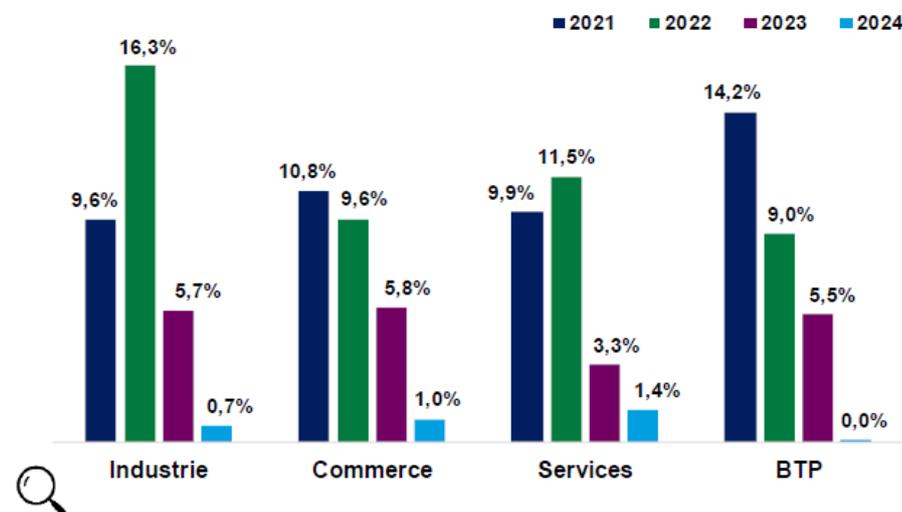


## Conjoncture Normande – octobre 2025

### CHIFFRE D'AFFAIRES – TOUT TYPE D'ENTREPRISES

Tous les secteurs sont concernés par une croissance atone du chiffre d'affaires

Variation annuelle du chiffre d'affaires par secteur



	2021	2022	2023	2024
<b>Tous secteurs</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,6%</b>	<b>5,1%</b>	<b>0,9%</b>
<b>Industrie</b>	<b>9,6%</b>	<b>16,3%</b>	<b>5,7%</b>	<b>0,7%</b>
Métallurgie	15,3%	15,5%	3,5%	-1,1%
Produits en caoutchouc, plastique, verre	12,0%	16,3%	5,7%	-0,2%
IAA	5,7%	20,5%	4,4%	1,0%
<b>Commerce</b>	<b>10,8%</b>	<b>9,6%</b>	<b>5,8%</b>	<b>1,0%</b>
Commerce de détail	10,7%	7,5%	2,5%	1,5%
Commerce de gros	11,7%	12,9%	5,6%	1,1%
Commerce automobile	9,5%	4,7%	8,7%	0,4%
<b>Services</b>	<b>9,9%</b>	<b>11,5%</b>	<b>3,3%</b>	<b>1,4%</b>
Conseils et services aux entreprises	8,5%	9,1%	6,3%	2,7%
Hébergement et restauration	13,1%	24,1%	5,8%	0,1%
Transports et entreposage	11,6%	13,3%	-0,2%	0,8%
Réparation automobile	12,2%	8,1%	4,2%	1,0%
Information et communication	3,8%	6,2%	5,8%	1,5%
Activités immobilières	12,1%	7,8%	-5,1%	-2,2%
<b>BTP</b>	<b>14,2%</b>	<b>9,0%</b>	<b>5,5%</b>	<b>0,0%</b>

Note de lecture :

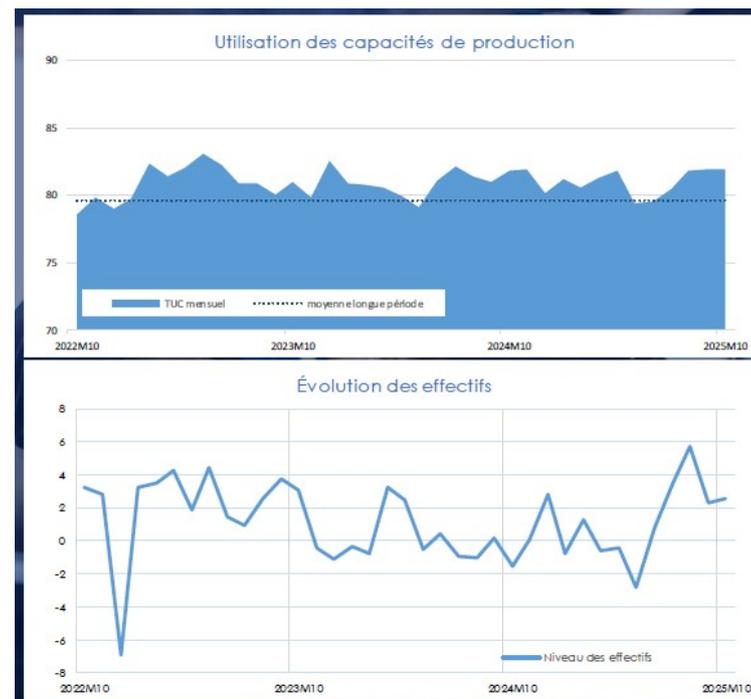
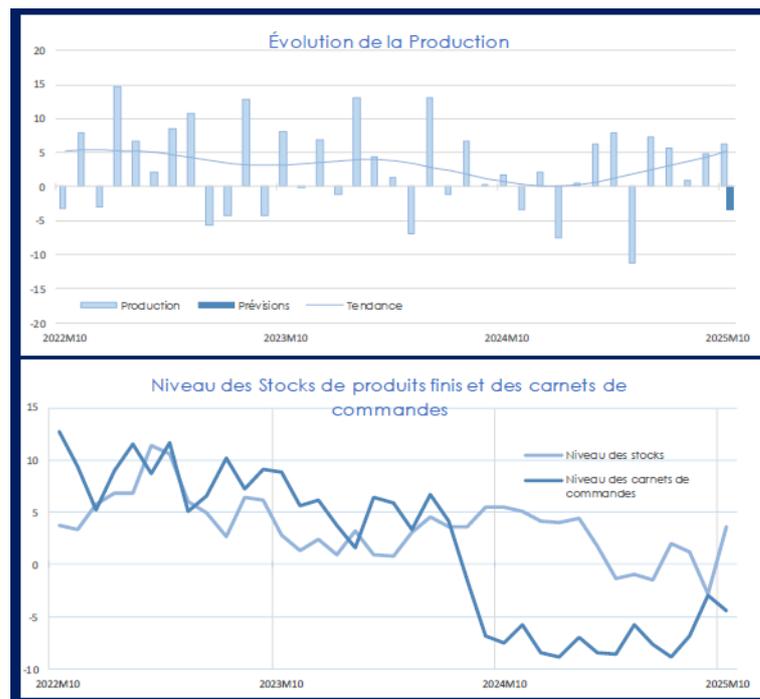
À échantillon constant, dans l'industrie, l'évolution du chiffre d'affaires sur un an est de + 9,6 % en 2021, + 16,3 % en 2022, + 5,7 % en 2023 et + 0,7 % en 2024.

# Conjoncture Normande – octobre 2025



## INDUSTRIE EN NORMANDIE

En octobre, la hausse de la production industrielle se poursuit mais les prévisions pour le mois de novembre sont plus incertaines

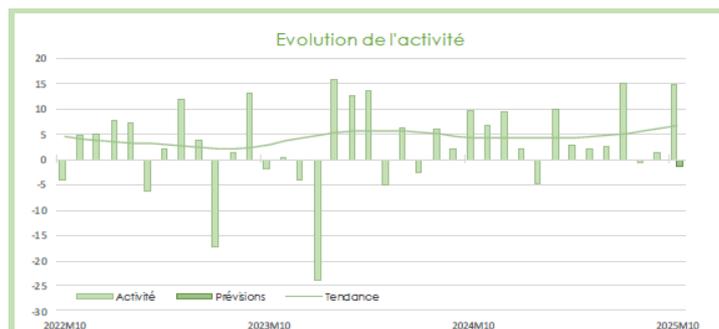


# Conjoncture Normande – octobre 2025

## SERVICES MARCHANDS EN NORMANDIE



Une nette reprise de l'activité en octobre, en particulier dans l'hébergement et les services aux bâtiments



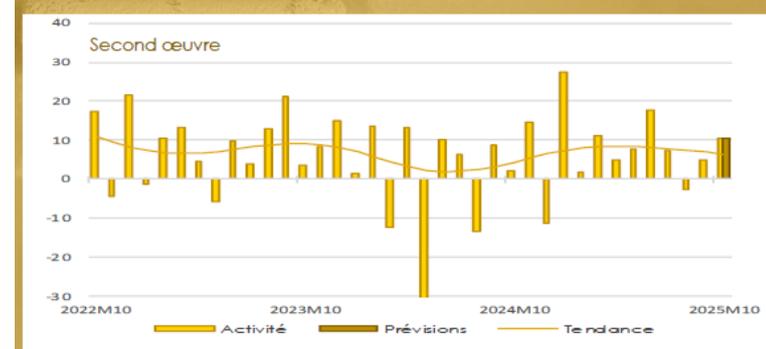
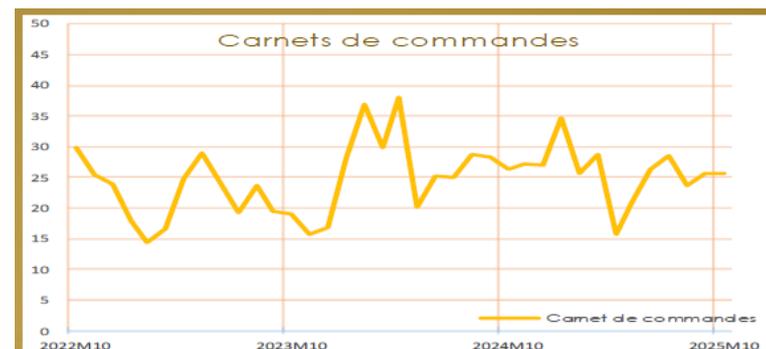
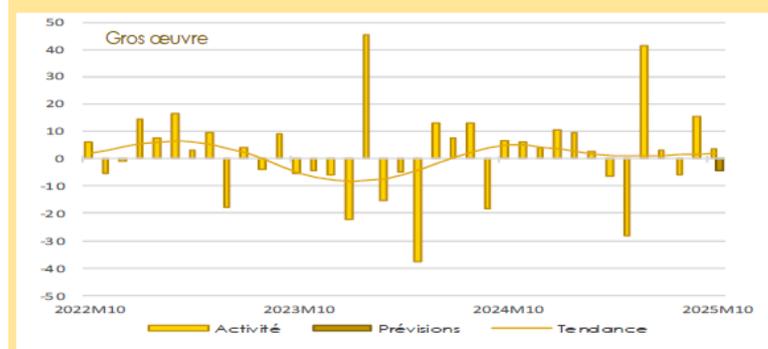
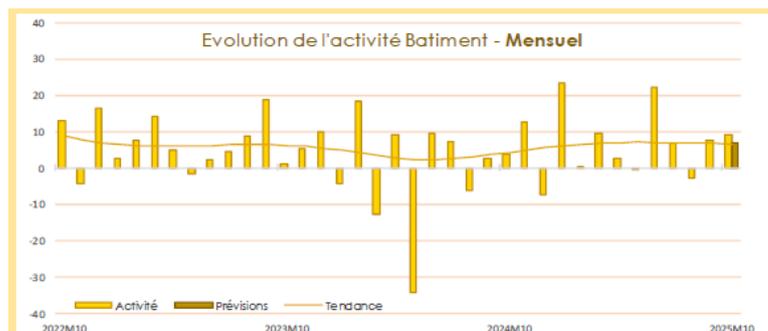


# Conjoncture Normandie – octobre 2025



## BÂTIMENT EN NORMANDIE

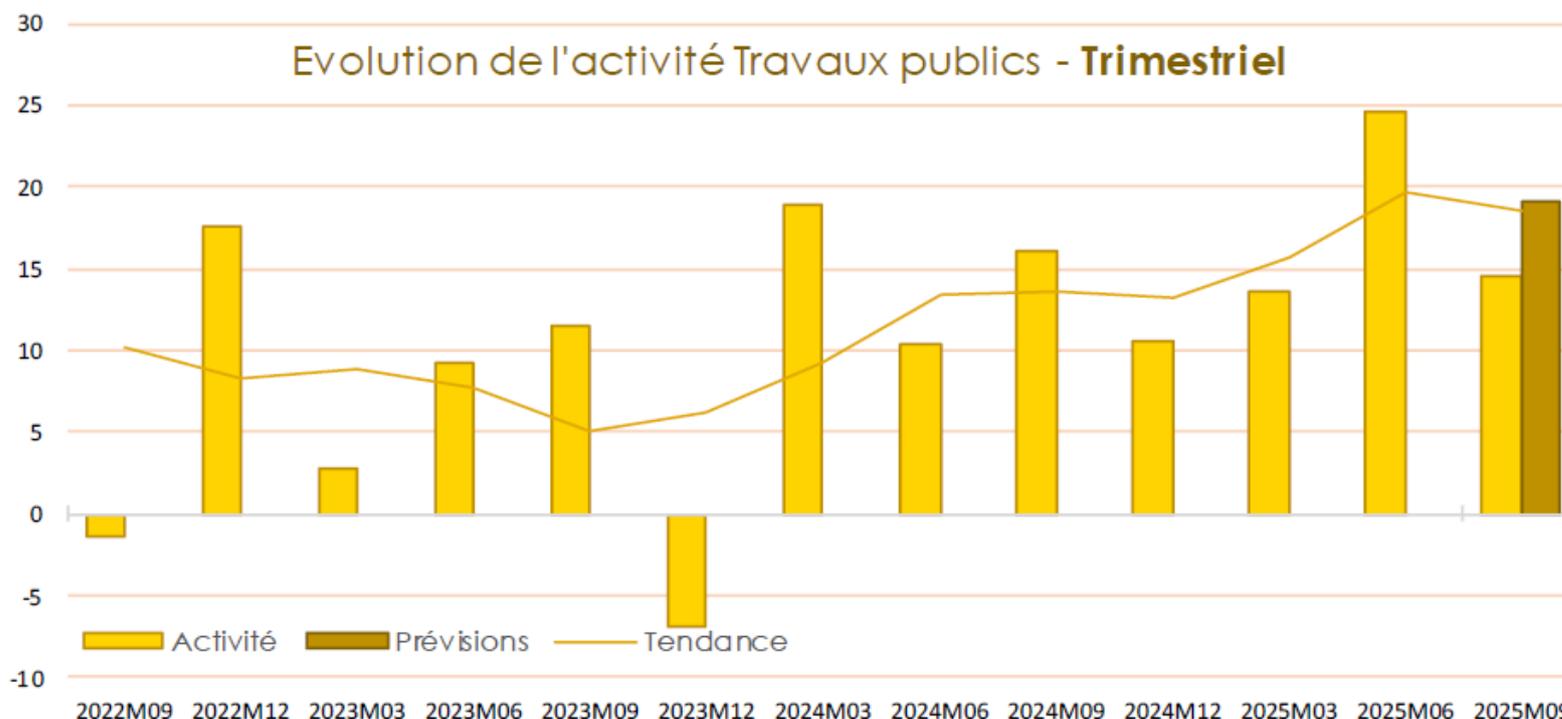
L'activité continue de progresser en octobre



# Conjoncture Normande – octobre 2025

## TRAVAUX PUBLICS EN NORMANDIE

### Synthèse trimestrielles



## Conjoncture Normande – octobre 2025

### ENCOURS DES CRÉDITS DISTRIBUES AUX ENTREPRISES



#### NORMANDIE

Crédits mobilisés	Total encours (en millions d'euros)			Variations sur encours	
	août-2025	juil-2025	août-2024	M/M-1	A/A-1
				août-2025/ juil-2025	août-2025/ août-2024
<b>14 Calvados</b>	<b>12 741</b>	<b>12 777</b>	<b>12 630</b>	<b>-0,3%</b>	<b>0,9%</b>
TPE (Micro-entreprises)	1 379	1 379	1 376	0,0%	0,2%
PME	2 159	2 164	2 248	-0,2%	-4,0%
GE + Holdings	4 051	4 083	3 995	-0,8%	1,4%
Immobilier (avec promo im)	5 152	5 152	5 010	0,0%	2,8%
<b>27 Eure</b>	<b>6 337</b>	<b>6 254</b>	<b>6 200</b>	<b>1,3%</b>	<b>2,2%</b>
TPE (Micro-entreprises)	994	997	976	-0,3%	1,8%
PME	1 236	1 252	1 242	-1,3%	-0,5%
GE + Holdings	1 317	1 211	1 183	8,8%	11,3%
Immobilier (avec promo im)	2 790	2 795	2 799	-0,2%	-0,3%
<b>50 Manche</b>	<b>6 015</b>	<b>6 054</b>	<b>5 814</b>	<b>-0,6%</b>	<b>3,5%</b>
TPE (Micro-entreprises)	1 416	1 428	1 393	-0,8%	1,7%
PME	1 549	1 550	1 486	-0,1%	4,2%
GE + Holdings	1 113	1 136	1 043	-2,0%	6,7%
Immobilier (avec promo im)	1 936	1 939	1 892	-0,2%	2,3%
<b>61 Orne</b>	<b>3 392</b>	<b>3 400</b>	<b>3 305</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2,6%</b>
TPE (Micro-entreprises)	802	803	802	-0,1%	0,0%
PME	919	927	891	-0,9%	3,1%
GE + Holdings	976	976	930	0,0%	4,9%
Immobilier (avec promo im)	695	694	682	0,1%	1,9%
<b>76 Seine Maritime</b>	<b>17 110</b>	<b>17 039</b>	<b>16 528</b>	<b>0,4%</b>	<b>3,5%</b>
TPE (Micro-entreprises)	1 590	1 596	1 607	-0,4%	-1,1%
PME	2 578	2 561	2 540	0,7%	1,5%
GE + Holdings	4 047	4 010	3 873	0,9%	4,5%
Immobilier (avec promo im)	8 895	8 871	8 508	0,3%	4,5%



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Conjoncture économique euroise– Données de la DDFIP

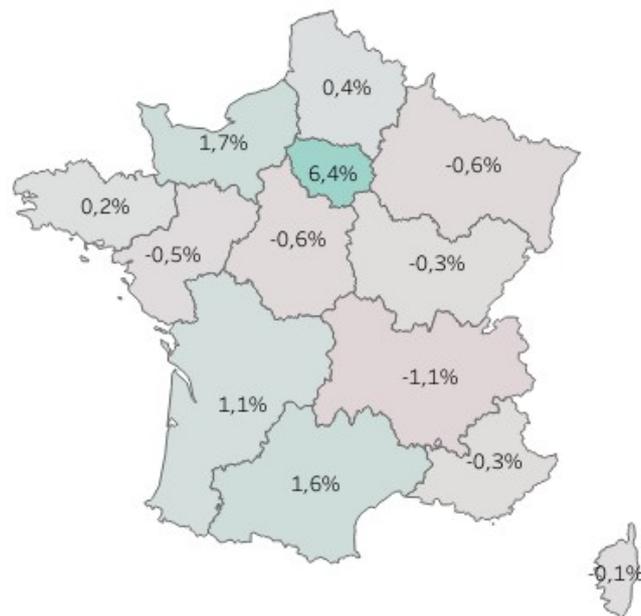
Rozen SAINT-JOANIS

Conseillère départementale à l'accompagnement  
Des entreprises en difficulté





# Conjoncture économique Euroise – évolution des chiffres d'affaires déclarés à la TVA – situation au 30 septembre 2025 (période d'affaires)

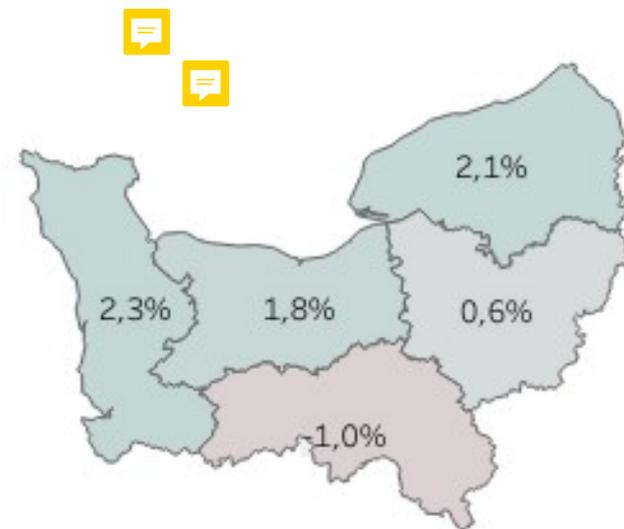


**Evolution Nationale**  
du cumul à date vs  
cumul à date N-1

3,3%

### Normandie :

- CA 24/25 : + 1,7 %
- CA : 150 160 M€
- Poids de la région : 3 %

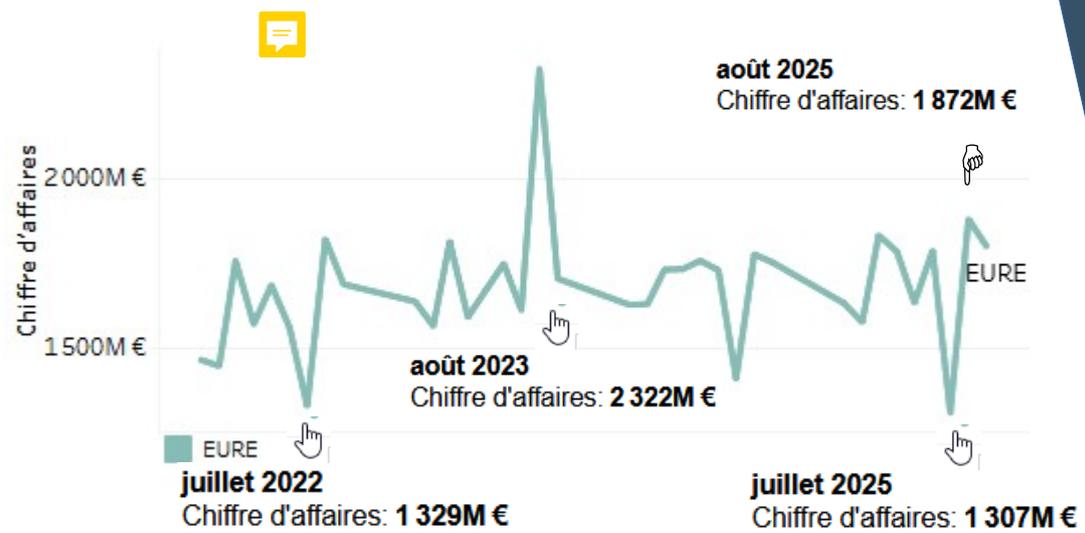


### Eure :

- CA 24/25 : +0,6 %
- CA : 15,2 M€
- Poids dans la région : 10,1 %



# Conjoncture économique Euroise – Evolution du CA dans le temps (janvier à septembre)



TPE – PME - ETI = 84 % du CA déclaré soit 12 M' €  
 GE + groupes : 16 % soit 3,2 M' €  
 En année glissante : + 0,7 %



## Conjoncture économique Euroise – évolution du poids des 4 secteurs principaux

	2022	2023	2024	2025
T- COMMERCE, RÉPARA..	4 986M € / 35%	5 092M € / 33%	4 914M € / 32%	5 270M € / 35%
S- INDUSTRIE MANUFAC..	4 236M € / 30%	4 472M € / 29%	4 773M € / 32%	4 590M € / 30%
S- CONSTRUCTION	1 640M € / 11%	1 595M € / 10%	1 687M € / 11%	1 593M € / 10%
T- TRANSPORTS ET ENT..	600M € / 4%	657M € / 4%	678M € / 4%	687M € / 5%



## Conjoncture économique Euroise – les tops et les flops des principales filières

En millions d'euros	EURE		NORMANDIE		FRANCE	
	2 024	2 025	2 024	2 025	2 024	2 025
Agriculture	115	114	545	580	16 166	16 437
	10,90 %	-0,80 %	-3,10 %	6,40 %	4,00 %	1,70 %
Construction	1 687	1 593	10 659	10 201	295 037	285 349
	5,80 %	-5,60 %	-1,70 %	-4,30 %	0,30 %	-3,30 %
Industrie	4 773	4 590	29 912	29 440	873 275	967 158
	6,70 %	-3,80 %	0,80 %	-1,60 %	-1,90 %	10,80 %
Services administratifs	606	582	5 380	5 406	182 297	189 525
	9,20 %	-4,00 %	5,30 %	0,50 %	2,60 %	4,00 %
Activités financières et assurance	135	149	6 255	6 465	527 117	528 924
	-84,80 %	10,60 %	8,70 %	3,40 %	17,80 %	0,30 %
Activités immobilières	392	362	2 472	2 785	101 486	113 250
	8,20 %	-7,60 %	-3,70 %	12,60 %	-1,00 %	11,60 %
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	569	583	4 555	4 630	287 606	294 818
	-5,20 %	2,50 %	5,30 %	1,70 %	3,60 %	2,50 %
Commerce, réparation d'automobiles	4 914	5 270	68 638	70 836	1 618 533	1 628 090
	-3,50 %	7,20 %	1,30 %	3,20 %	-1,20 %	0,60 %
Hébergement et restauration	317	329	3 148	3 256	99 895	103 175
	2,40 %	3,80 %	4,10 %	3,40 %	5,10 %	3,30 %
Information et communication	241	261	1 401	1 558	194 163	213 749
	-36,80 %	8,30 %	-9,20 %	11,20 %	2,10 %	10,10 %
Transport et entreposage	678	687	8 309	8 602	236 609	243 788
	3,20 %	1,40 %	1,60 %	3,50 %	5,60 %	3,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>14 428</b>	<b>14 521</b>	<b>141 273</b>	<b>143 758</b>	<b>4 456 285</b>	<b>4 621 375</b>
	<b>-3,90 %</b>	<b>0,60 %</b>	<b>1,40 %</b>	<b>1,80 %</b>	<b>1,80 %</b>	<b>3,70 %</b>

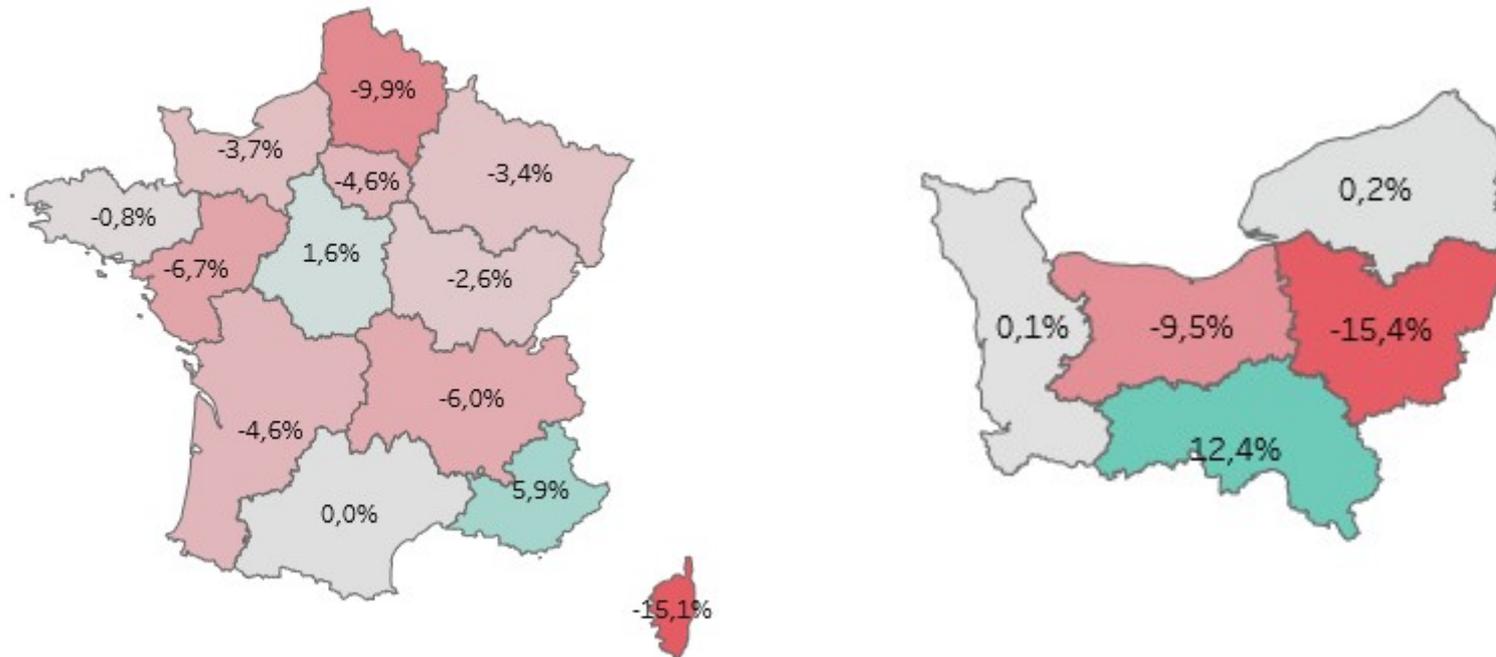


# Conjoncture économique Euroise – Evolution des investissements

Metric	Value	Change %
<b>TVA DEDUCTIBLE SUR IMMOBILISATIONS</b> Cumul annuel glissant <i>Cumul des 12 derniers mois par rapport à la dernière période d'affaires sélectionnée</i>	141M€	-11,3%
<b>TVA DEDUCTIBLE SUR IMMOBILISATIONS</b> Cumul à date <i>Cumul de janvier à la dernière période d'affaires sélectionnée</i>	95M€	-15,4%



## Conjoncture économique Euroise – Evolution des investissements





## Conjoncture économique Euroise – Evolution des investissements

	2022	2023	2024	2025
P- AGRICULTURE, SYLVICULTURE ET PÊCHE	3 760 838	5 597 596 48,8%	5 385 823 -3,8%	5 705 197 5,9%
S- CONSTRUCTION	6 985 458	6 279 836 -10,1%	5 656 495 -9,9%	5 627 987 -0,5%
S- INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE	20 845 863	31 327 362 50,3%	27 986 651 -10,7%	21 959 996 -21,5%
T- ACTIVITÉS DE SERVICES ADMINISTRATIFS ET DE SOUTIEN	2 404 788	2 403 113 -0,1%	2 849 600 18,6%	3 011 365 5,7%
T- ACTIVITÉS FINANCIÈRES ET D ASSURANCE	361 626	642 874 77,8%	460 367 -28,4%	782 807 70,0%
T- ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES	14 205 901	14 031 974 -1,2%	11 844 198 -15,6%	12 200 731 3,0%
T- ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES, SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES	3 004 064	4 094 473 36,3%	2 506 085 -38,8%	2 953 574 17,9%
T- COMMERCE, RÉPARATION D AUTOMOBILES...	15 562 012	14 759 470 -5,2%	15 113 720 2,4%	17 753 158 17,5%
T- HÉBERGEMENT ET RESTAURATION	2 186 774	2 718 431 24,3%	2 569 594 -5,5%	2 532 147 -1,5%
T- TRANSPORTS ET ENTREPOSAGE	6 515 427	7 942 398 21,9%	5 029 298 -36,7%	5 919 841 17,7%



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## État des lieux du recouvrement des cotisations sociales et difficultés des entreprises



## Taux d'impayés URSSAF des entreprises depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025

Le taux d'impayés des entreprises au 31/10/25 et depuis le 01/01/2025 est de 1,15%



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

Eric Gekle  
Président du Tribunal de  
Commerce d'Évreux



Rozen SAINT-JOANIS

Conseillère départementale à  
l'accompagnement  
Des entreprises en difficulté





## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises : État des lieux des défaillances par région

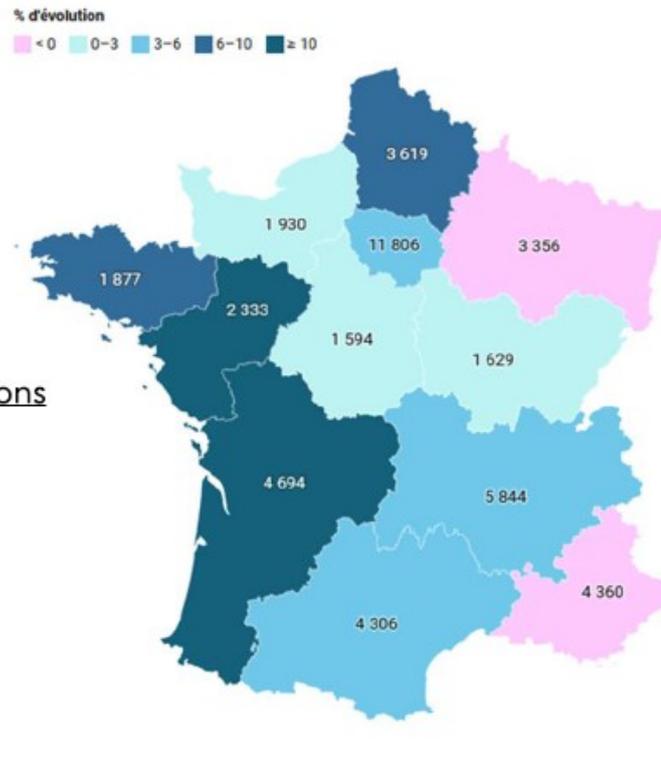
La hausse du nombre de défaillances n'est pas géographiquement homogène :

L'augmentation est particulièrement marquée dans certaines régions

- Pays de la Loire (+20,4%)
- Nouvelle-Aquitaine (10,3%)
- Haut-de-France (+7,7%)

A l'inverse, l'évolution est négative dans deux régions métropolitaines :

- Provence - Alpes - Côte d'Azur (-7,1%)
- Grand-Est (-0,7%)

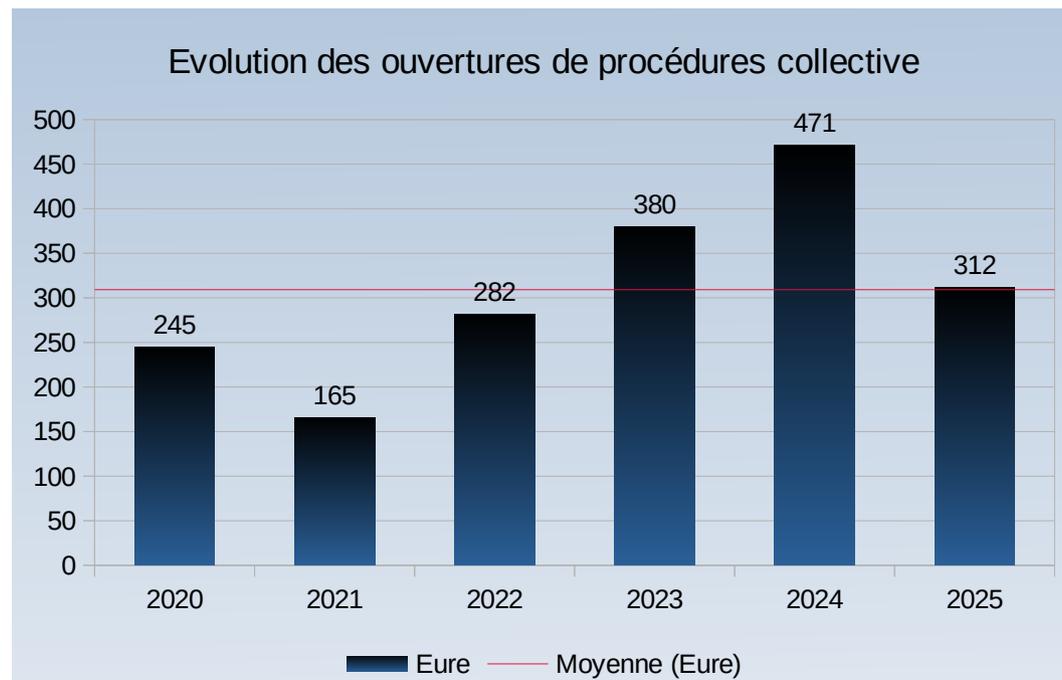


Sources - Observatoire des Données Économiques du CNAJMJ  
Indicateurs - Procédures collectives et de prévention au 06/10/2025



## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises au 30 septembre 2025

Un niveau de défaillance élevé dépassant les niveaux d'avant crise sanitaire mais qui tend vers une stabilisation



Eure	Nbre total ouverture PROC COLL	date à date
-	-	-
2020	194	
2021	115	-40,72 %
2022	203	76,52 %
2023	257	26,60 %
2024	327	27,24 %
2025	312	-4,59 %

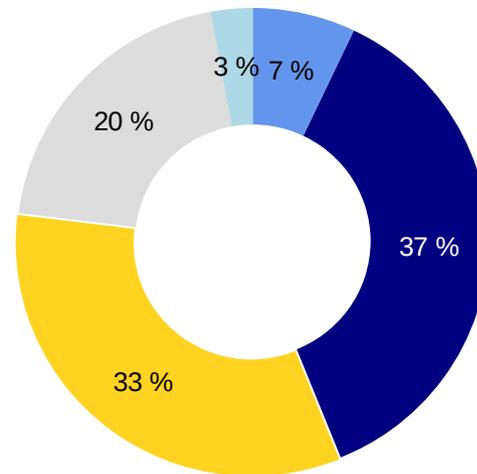
national	Nbre total ouverture PROC COLL	date à date
-	-	-
2020	21 000	
2021	17 371	-17,28 %
2022	27 098	56,00 %
2023	36 486	34,64 %
2024	44 386	21,65 %
2025	44 682	0,67 %



## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

### Typologie des procédures collectives

typologie des procédures collectives 2025



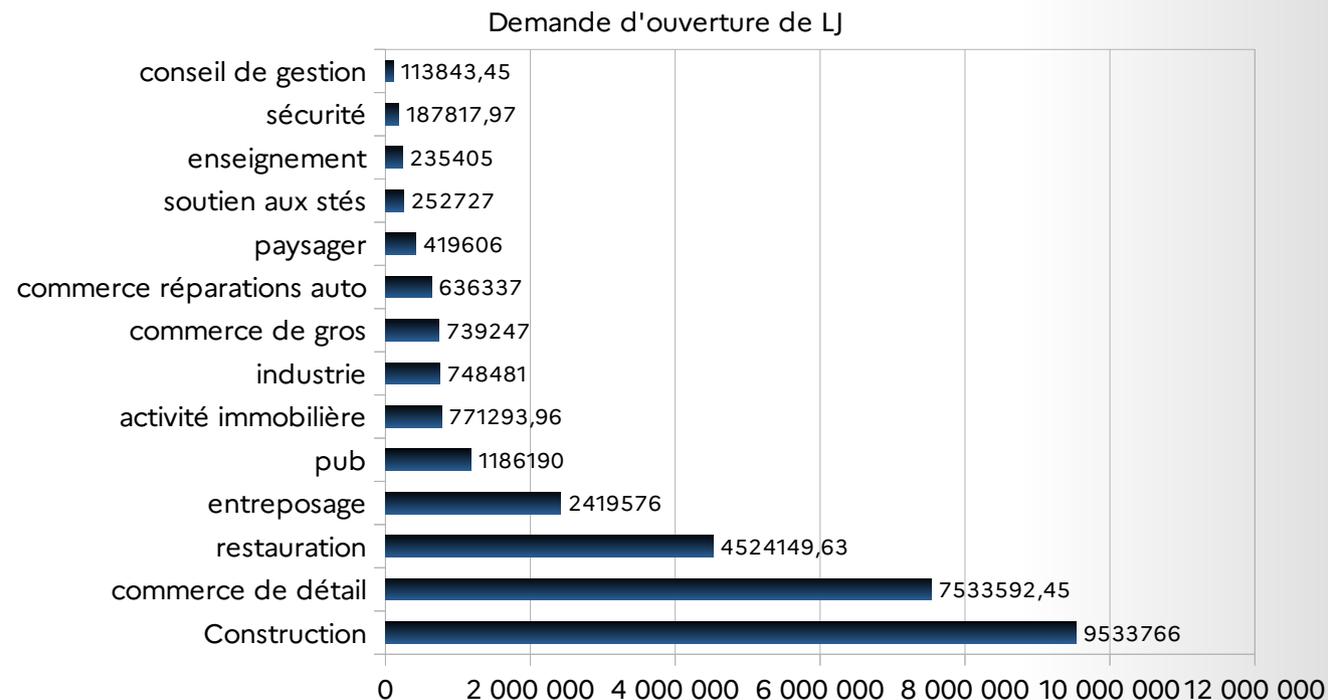
- sauvegarde
- redressement judiciaire
- liquidation judiciaire
- liquidation judiciaire simplifiée
- résolution de plan





## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

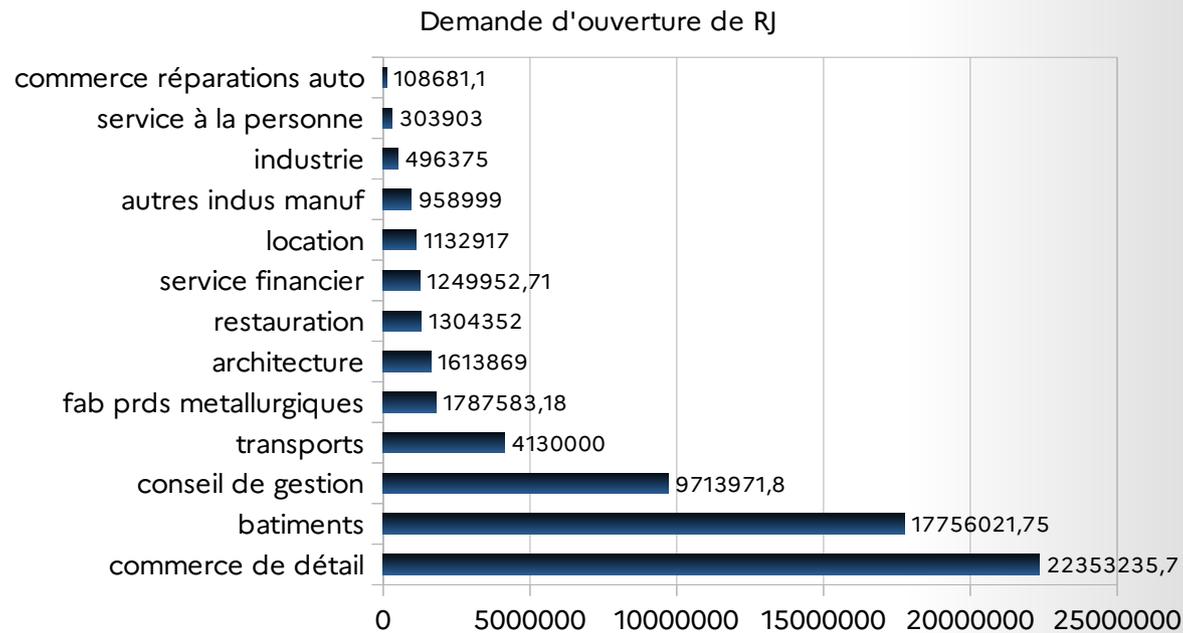
### Typologie des procédures collectives par CA déclaré et par filière





## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

### Typologie des procédures collectives par CA déclaré et par filière





RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



Greffe du Tribunal de Commerce  
ÉVREUX

infogreffe



FINANCES PUBLIQUES

## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

### Evolution du nombre d'ouvertures de procédures de prévention entre 2024 et 2025

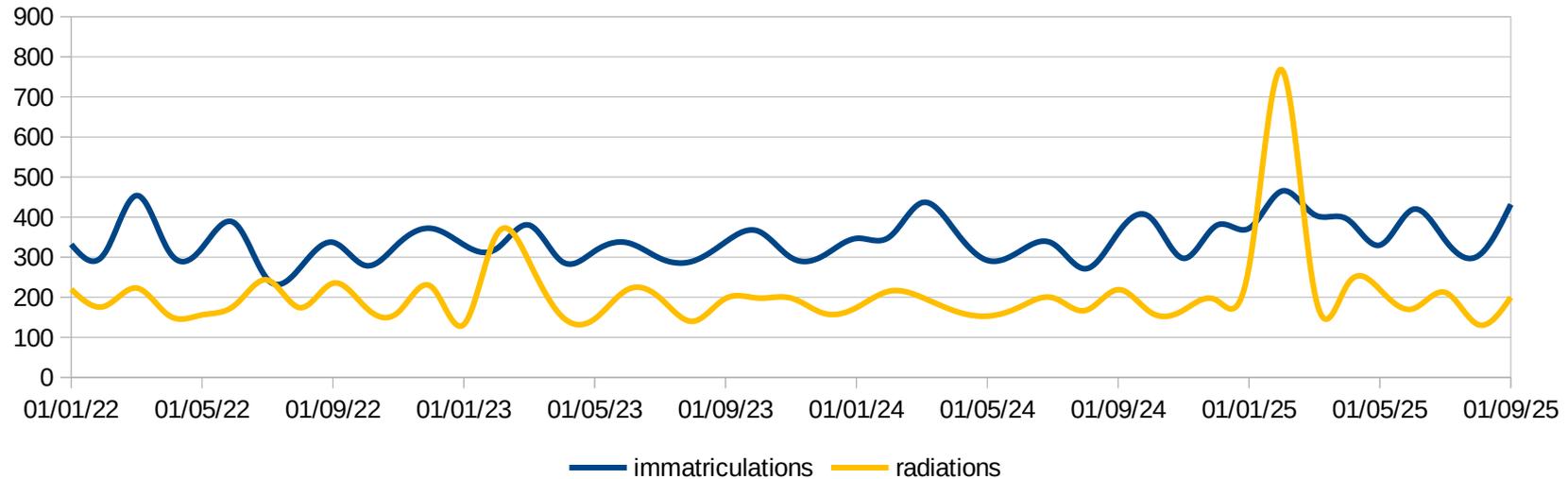
Poste statistique	2 024	2 025	Evolution
Prévention - Nb de saisines	23	48	108,70 %
Prévention - Nb d'entretiens menés	11	28	154,55 %
Prévention - Nb d'ouvertures de conciliation	17	9	-47,06 %
Prévention - Nb d'ouvertures de mandat ad'hoc	5	10	100,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>95</b>	<b>69,64 %</b>





## Regards croisés sur les défaillances d'entreprises

### Défaillances : une stabilisation ? Facilitée par la dynamique des créations d'entreprises



	Evolution Eure		Evolution France	
	2024/2023	<b>2025/2024</b>	2024/2023	<b>2025/2024</b>
Immatriculations	6,00 %	<b>13,00 %</b>	10,00 %	<b>12,00 %</b>
Radiations	<b>-9,00 %</b>	<b>45,00 %</b>	4,00 %	<b>57,00 %</b>

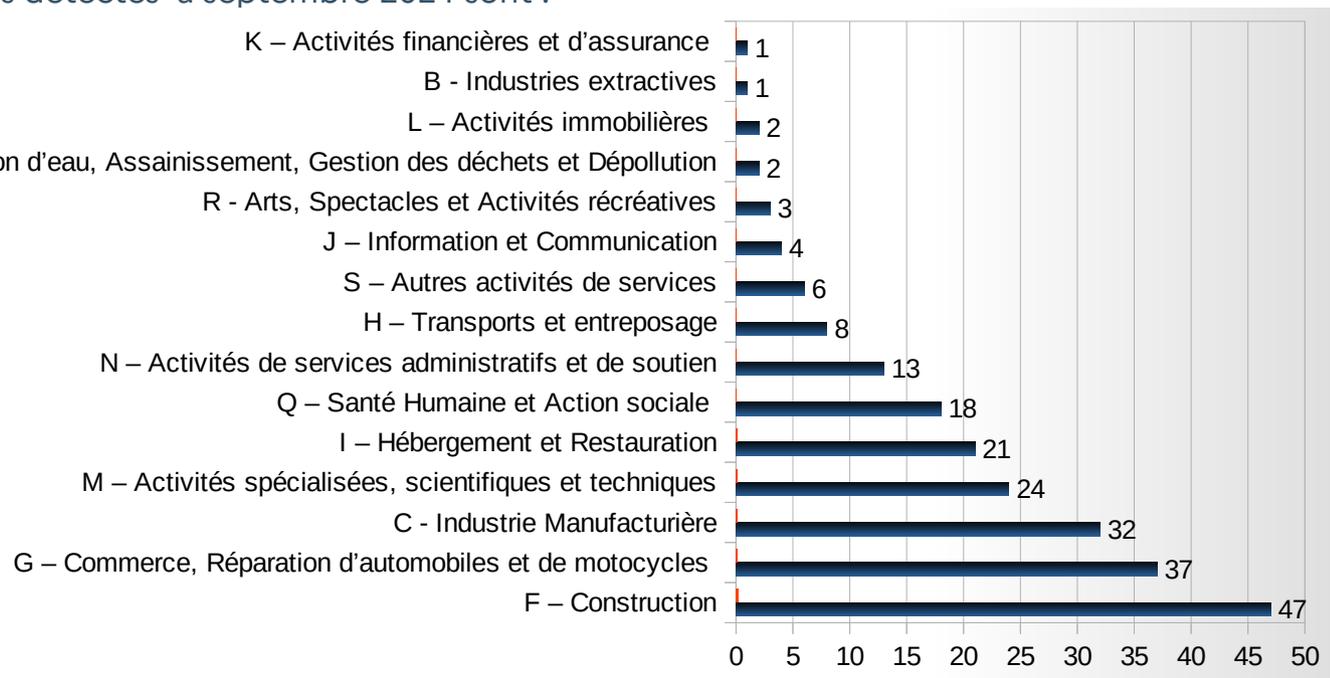
## Tableau de bord Détecter – orienter et accompagner

- Détecter & orienter les entreprises en difficulté
  - Accompagner les entreprises en difficulté

## Bilan de l'activité du CDED

221 entreprises détectées in bonis en 1ère alerte par le nouveau modèle (+ 96 % par rapport à 2024)

Les principaux secteurs détectés à septembre 2024 sont :

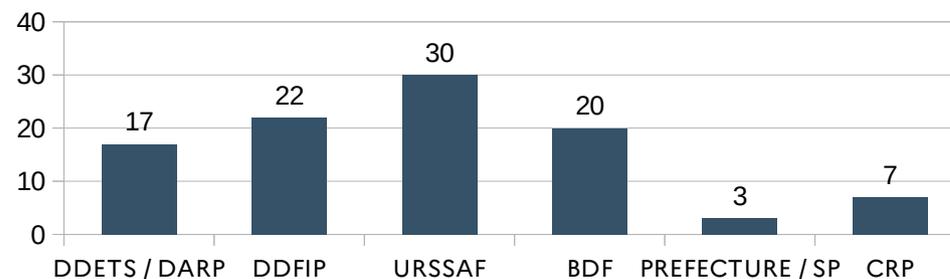




## Bilan de l'activité du CDED

	nb total d'entreprises détectées	dont en 1ère alerte	dont en risque élevé	dont en risque modéré	Examiné	contactées ou à contacter
Janvier	205	64	11	68	64	16
mars	195	82	11	71	82	34
juin	140	47	18	29	47	37
septembre	164	28	2	26	28	12
Total	704	221	42	194	221	99

Répartition des contacts 2024



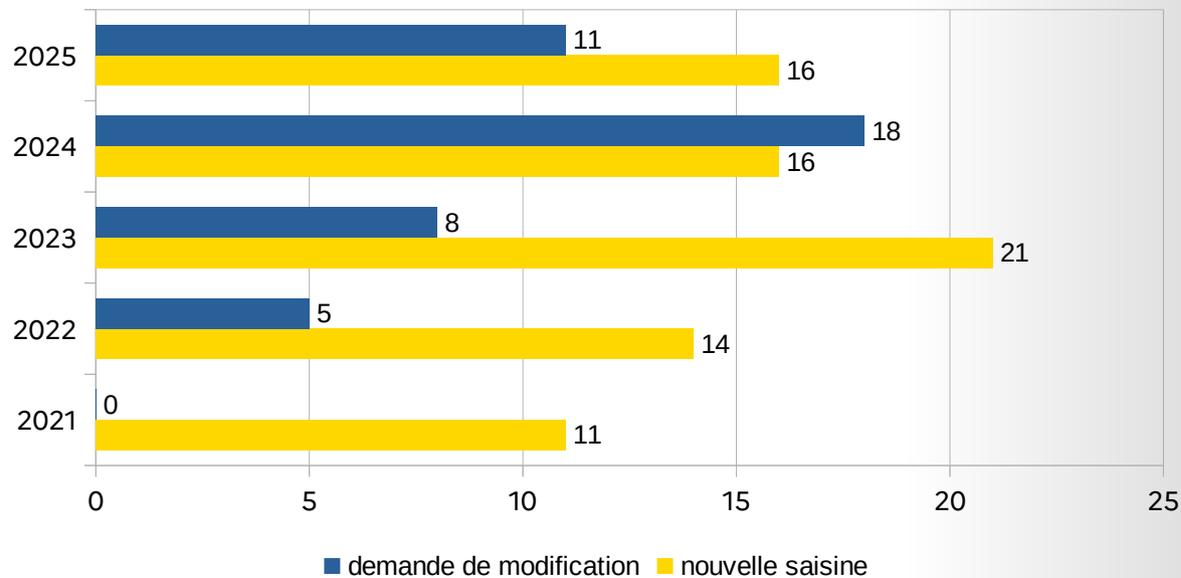
### Accompagnements proposés :

- Délais de paiement / CCSF
- GPA
- ARME
- Révision de cotation
- Recherche d'investisseurs ou de financements
- Formalités

## Bilan de l'activité du CDED

Face à un contexte économique qui se dégrade, la CCSF reste activement mobilisée

Evolution des saisines de la CCSF



### Au niveau national

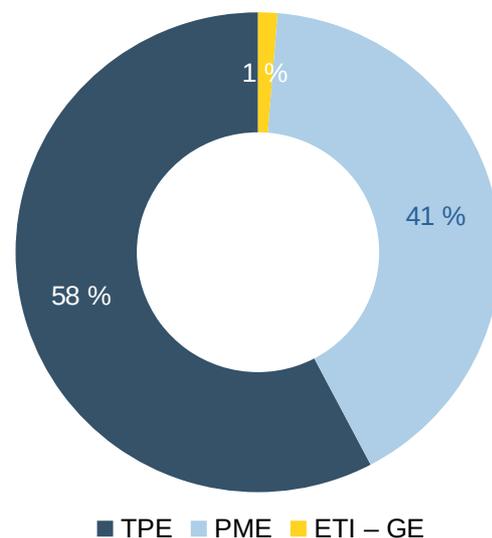
**2 930** saisines CCSF ont été enregistrées au 1<sup>er</sup> semestre 2025 dont **1 749** nouvelles saisines ; **+ 6,1 %** par rapport à 2024 (2 761).

Entre le 1<sup>er</sup> semestre **2021** et **2025**, le nombre de nouvelles saisines a augmenté de **70 %**



## Activité du Conseiller départemental aux entreprises en difficulté

### Un interlocuteur privilégié des TPE



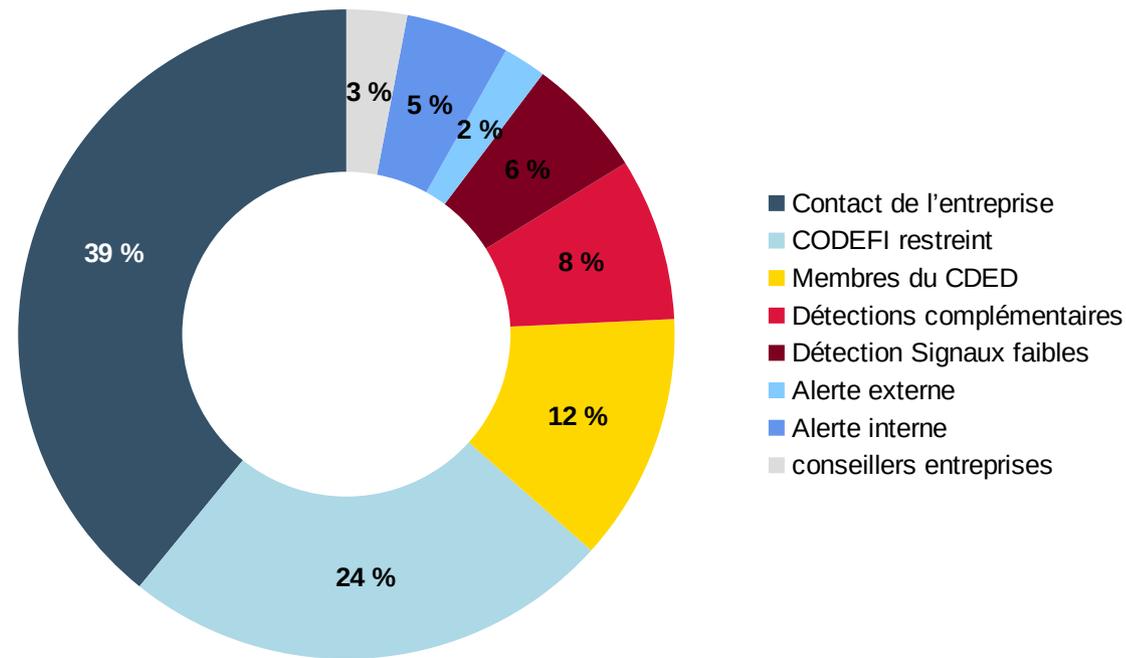
### Les principales filières accompagnées sont le reflet de la typologie économique euroise





## Activité du Conseiller départemental aux entreprises en difficulté

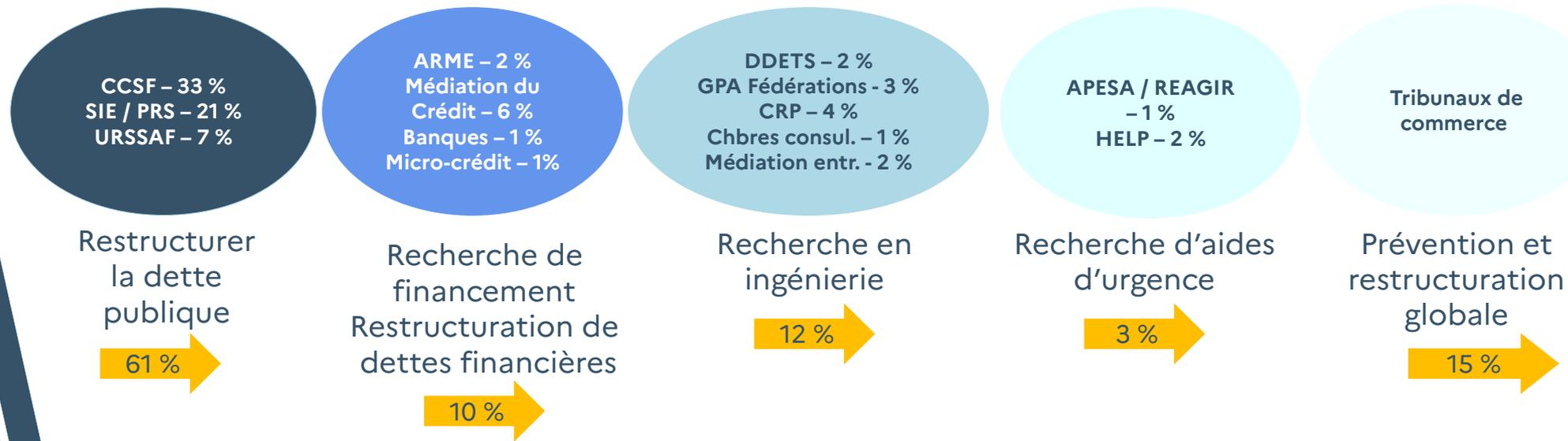
### Origine des contacts





## Activité du Conseiller départemental aux entreprises en difficulté

### Orientation et accompagnements proposés



## Délais de paiement accordés en 2024 et 2025

Pour l'année 2024 : 407

Pour l'année 2025, au 31/10/25 : 312



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Accompagner les PME et ETI industrielles ou stratégiques

Peggy TAILLANDIER  
Commissaire à la restructuration  
des entreprises en difficultés pour la région Normandie



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
DES FINANCES  
ET DE L'INDUSTRIE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Accompagner les PME et ETI industrielles ou stratégiques

### Développer des synergies :

- Avec les relais territoriaux
- Avec les services de l'État
- Avec les experts-comptables et les commissaires aux comptes



## Accompagner les PME et ETI industrielles ou stratégiques

### La répartition sectorielle des entreprises en difficultés :

Accompagnement	59
Automobile	15
Métallurgie	11
Chimie	7
Autres	5
Santé	5
Electronique	4
Construction	3
Défense Naval Nucléaire	3
Recyclage Déchets	2
Plasturgie	1
Emballage Conditionnement	1
Energie	1
Papèterie	1

surveillance	16
Métallurgie	3
Chimie	2
Santé	2
Ferroviaire	2
Déchets	2
Agroalimentaire	1
Automobile	1
Numérique	1
Electronique	1
Papèterie	1

## Accompagner les PME et ETI industrielles ou stratégiques

### Enjeux et perspectives

#### Situation à fin août 2025

Indicateur	Eure	Normandie	France
<b>Défaillances (2025)</b>	+6 %	+10 %	+11,8 %
<b>Taux de chômage</b>	7,1 %	7,2 %	~7,5 %
<b>Croissance emplois</b>	Stagnation	Légère baisse	Légère hausse
<b>Secteurs porteurs</b>	Services, santé, agroalimentaire	Services, santé, industrie	Services, numérique, santé
<b>Secteurs fragiles</b>	Commerce, construction	Commerce, hébergement, automobile	Construction, automobile, chimie
<b>Spécificités</b>	Résilience agricole, dynamisme des microentreprises	Forte dépendance à l'industrie lourde (Seine-Maritime)	Transition écologique et numérique

#### Perspectives 2026

Indicateur	Eure	Normandie	France
<b>Croissance PIB</b>	+0,5 % à +1 %	+0,7 % à +1,2 %	+0,7 % à +1,5 %
<b>Taux de chômage</b>	~7,1 %	~7,2 %	~7,5 %
<b>Secteurs porteurs</b>	Services, agroalimentaire	Industrie, tourisme, services	Services, numérique, santé
<b>Secteurs fragiles</b>	Commerce, construction	Commerce, automobile, construction	Construction, automobile, chimie
<b>Dynamique territoriale</b>	Nord dynamique, Sud en déclin	Disparités Est/Ouest	Métropoles vs territoires ruraux
<b>Défaillances (2025)</b>	+6 %	+10 %	+11,8 %
<b>Perspectives 2026</b>	Résilience relative, transition agroécologique	Stabilisation industrielle, tourisme	Ralentissement, incertitudes budgétaires



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Restructuration sociale des entreprises en difficulté : point de situation par la DDETS

Benoît DESHOGUES  
Directeur Départemental de la  
Direction de l'emploi du travail et des solidarités



MINISTÈRE  
DU TRAVAIL  
ET DE L'EMPLOI

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Plans de sauvegarde l'emploi (PSE) en 2024 / 2025

En 2024, le département de l'Eure a été impacté par :

- 9 procédures de PSE instruites par la DDETS de l'Eure, susceptibles d'entraîner 555 suppressions de postes.
- 13 procédures de PSE instruites par d'autres départements, susceptibles d'entraîner 149 suppressions de postes dans l'Eure.

Soit au total, **704** suppressions de postes pouvant intervenir, dont :

- 88 sur l'arrondissement d'Évreux,
- 136 sur l'arrondissement de Bernay,
- 480 sur l'arrondissement des Andelys.

Parmi ces PSE, 19 ont été validés ou homologués en 2024. Ils étaient susceptibles d'entraîner 567 suppressions de postes :

- 85 sur l'arrondissement d'Évreux,
- 88 sur l'arrondissement de Bernay,
- 394 sur l'arrondissement des Andelys.

## Plans de sauvegarde l'emploi (PSE) en 2024 / 2025

Depuis le début de l'année 2025, le département de l'Eure est impacté par :

- 16 PSE dont 5 ont été instruits par la DDETS de l'Eure.

Sur ces 16 PSE, 15 ont été validés ou homologués. D'après les données communiquées, ces PSE sont susceptibles d'entraîner 217 suppressions de postes dans l'Eure, dont :

- 25 sur l'arrondissement d'Evreux,
- 89 sur l'arrondissement de Bernay,
- 103 sur l'arrondissement des Andelys.

Les secteurs les plus concernés sont les suivants :

- industries manufacturières,
- commerce, réparation d'automobiles et de motocycles,
- hébergement, restauration.

## Activité partielle

Allocations activité partielle versées aux entreprises euroises						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
APDC	123 088 347 €	37 313 825 €	1 458 358 €	791 458 €	555 828 €	380 286 €
APLD	383 748 €	5 237 428 €	4 648 545 €	3 920 167 €	491 803 €	210 915 €
APLD-R						65 336 €
Total	123 472 096 €	42 551 253 €	6 106 903 €	4 711 625 €	1 047 631 €	656 537 €

Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 octobre 2025, 63 demandes d'activité partielle de droit commun (APDC) ont été accordées (dont 29 au motif sinistre), 13 demandes d'activité partielle de longue durée (APLD) pour 1160 salariés concernés et 1 demande d'activité partielle de longue durée rebond (APLD-R) pour 78 salariés concernés.

## Activité partielle

A ce jour, 11 entreprises sont encore dans le dispositif

Secteur d'activité	Métallurgie	Plasturgie	Transports	Cartonnage	Travail temporaire	Construction	Services de l'automobile	
Nbre d'entreprises	2	1	1	2	2	1	2	11
Nbre de salariés	182	31	15	123	141	3	100	595

Seules 4 entreprises mobilisent ou ont mobilisé le dispositif à ce jour en 2025

Secteur d'activité	Travail Temporaire	Construction	Métallurgie	Cartonnage		
Nbre d'entreprises	1	1	1	1	4	
Nbre de salariés	2	2	1	15	20	

## Activité partielle de longue durée

Dans le contexte d'une dégradation de la conjoncture économique et de l'augmentation du volume de restructurations et de défaillances d'entreprises, **l'activité partielle de longue durée rebond (APLD-R)** vise à accompagner les entreprises confrontées à une réduction d'activité durable qui n'est pas de nature à compromettre leur pérennité. Les accords collectifs et les documents unilatéraux pris en application d'un accord de branche étendu doivent être transmis à l'autorité administrative au plus tard le **28 février 2026** pour validation ou homologation.

En 2025, les 5 secteurs qui ont mobilisé le plus les dispositifs d'activité partielle sont les suivants :

- industries manufacturières,
- hébergement et restauration,
- la santé humaine et action sociale,
- le commerce – réparation d'automobiles et de motocycles,
- la construction.



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



FINANCES PUBLIQUES

## FOCUS



## FOCUS facturation électronique

### Quelques rappels :

1 - Avec la facturation électronique, les entreprises vont recevoir, émettre et transmettre une facture dématérialisée qui contient des données uniquement exploitables de façon informatique.

2 – Toutes les entreprises sont concernées, quels que soient leur taille, le chiffre d'affaires réalisé, la forme juridique, y compris les indépendants, les professions libérales et les microentrepreneurs.

3 - Que les clients soient des particuliers, ou des professionnels, établis en France ou à l'étranger, les entreprises sont concernées par la réforme. Selon la nature du client, l'entreprise adressera une facture électronique (B to B) ou vous fera une déclaration des données de transactions et de paiement (ou e-reporting) (B to C).

4 – Calendrier :

- 1<sup>er</sup> septembre 2026 : émission pour les grandes entreprises et les ETI / réception pour toutes les entreprises
- 1<sup>er</sup> septembre 2027 : émission pour toutes les entreprises

5 – Les démarches à effectuer : les factures seront transmises par l'intermédiaire d'une plateforme agréée par l'État, directement ou au travers d'une solution compatible (De nombreux logiciels de facturation, de caisse et de comptabilité s'adaptent afin d'accompagner cette transition.

**FOCUS**  
**Actualités de la facturation électronique**



# Résultat de l'enquête IPSOS sur la réforme

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

### Structure de l'échantillon



#### ÉCHANTILLON

**515 dirigeants d'entreprises**, directeurs administratif et financier, gérants ou directeur comptable.



#### DATES DE TERRAIN

Du 15 septembre au 4 octobre 2025



#### MÉTHODOLOGIE

Échantillon interrogé **par téléphone**

#### Méthode des quotas :

Taille de l'entreprise (en termes de salariés), secteur et région.

#### **NOTES DE LECTURE :**

- Tous les résultats sont exprimés en pourcentages (%)

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

### Principaux enseignements

#### La réforme de la facturation électronique paraît encore mal connue des dirigeants d'entreprise

Si une majorité de répondants (**68%**) déclare avoir entendu parler de la réforme, près d'un tiers ne la connaît pas et **26%** ne sait pas bien ce que la réforme contient.

**Seuls 36%** des dirigeants interrogés sont ainsi capables d'identifier avec exactitude ce que contient cette réforme, tandis que 35% se trompent sur son objet et que **29%** déclarent ne pas savoir ce qu'elle contient.

Même constat sur la date de mise en place de cette réforme : seuls **26%** des dirigeants interrogés parviennent à donner la bonne date de mise en place de la réforme.

Aux yeux des dirigeants d'entreprises, c'est le manque de temps dont ils disposent pour s'informer sur la réforme qui explique cette méconnaissance.

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

### Principaux enseignements

**Les dirigeants sont partagés sur l'utilité de la réforme, identifiant des avantages pour l'État davantage que pour les entreprises**

**Seuls 40% des dirigeants interrogés estiment que la réforme est une bonne chose, contre 51% qui estiment l'inverse**

On relève néanmoins des écarts marqués selon la taille de l'entreprise : **plus la taille de l'entreprise est importante, plus la part de ceux qui estiment que la réforme est une bonne chose est forte** (84% des dirigeants d'entreprises de 50 à 249 salariés estiment ainsi que c'est une bonne chose).

Dans le détail, **seuls 30% des dirigeants estiment que la réforme aura un impact plutôt positif sur les entreprises**, alors que 58% partagent cette opinion quant à son impact pour l'État. Le principal avantage potentiel de la réforme mis en avant par les répondants concerne ainsi la capacité de l'État à récolter la TVA – les avantages pour les entreprises (coûts, simplification...) sont moins cités.

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

Un **logigramme** accessible depuis le 13 octobre sur [impots.gouv.fr](https://impots.gouv.fr) dans un espace refondu avec déjà plus de 12 000 visites

Je découvre en quelques clics ce que la réforme change pour mon entreprise.

Grâce à la réforme, en une seule opération, vous pourrez :

- envoyer la facture à votre client ;
- alimenter votre comptabilité de manière automatique ;
- transmettre directement les données nécessaires à l'administration fiscale.

Pour vous aider à connaître vos futures obligations, répondez simplement à 4 questions en cliquant sur le lien suivant : [Lien vers le questionnaire](#)

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

Un **logigramme** accessible depuis le 13 octobre sur [impots.gouv.fr](https://impots.gouv.fr) dans un espace refondu avec déjà plus de 12 000 visites

### **La facturation électronique, qu'est-ce que ça change pour moi ?**

En France, à partir du 01/09/2026, la facturation électronique est généralisée entre entreprises.

Renseignez-vous sur votre situation en répondant à quatre questions sur :

- la taille de votre entreprise,
- la typologie de votre clientèle,
- la nature de votre activité,
- et votre régime d'imposition en matière de TVA.

Durée estimée : 2 minutes.

Les informations demandées ne permettront pas d'identifier votre entreprise. Vos réponses ne seront pas enregistrées.

[Je me renseigne](#)

## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

Un **logigramme** accessible depuis le 13 octobre sur [impots.gouv.fr](https://impots.gouv.fr) dans un espace refondu avec déjà plus de 12 000 visites

### Vos obligations

Vous avez indiqué la situation suivante :

Récapitulatif de votre situation 

**1. Je suis...**

Une petite entreprise ou assimilé

**2. Mes clients sont...**

Des entreprises en France

**3. Je réalise...**

Uniquement des prestations de services

**4. Mon régime de TVA est...**

Régime simplifié d'imposition

# FOCUS

## Actualités de la facturation électronique

Avec la réforme de la facturation électronique, vous devrez :



**POUR LE 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2026**

Choisir une plateforme pour recevoir les factures de vos fournisseurs



**AU PLUS TARD LE 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2027**

Émettre vos factures au format électronique (e-invoicing)



**AU PLUS TARD LE 1<sup>ER</sup> SEPTEMBRE 2027**

Transmettre électroniquement à l'administration des données relatives au paiement (e-reporting de paiement)

Consultez la fiche ci-dessous correspondant à votre situation :



Petite entreprise avec des clients professionnels en France (PS uniquement / RSI)

PDF - 421.91 KB



Comment me préparer ?

Comment me préparer pour la réforme de la facturation électronique ?

PDF - 28.55 KB



## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

Pour en savoir plus :

Espace dédié à la facturation électronique sur le site [impots.gouv.fr](https://impots.gouv.fr)

> *Professionnel* > *Gérer mon entreprise/association* > *Je passe à la facturation électronique*



## FOCUS

# Actualités de la facturation électronique

### mise en place d'une communauté locale des relais ?

- Réseau souple et sans contraintes pour ses membres
- Échanges par messagerie
- Entraide entre les membres pour animer des présentations
- Réflexion partagée portant sur les publics plus difficiles à atteindre : associations, micro-entrepreneurs, commerçants itinérants...
- Publication d'une lettre d'informations sur l'actualité de la réforme et l'actualité locale (initiatives diverses)



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



FINANCES PUBLIQUES

## Échanges & tour de table